



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

Городское августовское педагогическое совещание

«Время новых решений»



ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

22 августа 2023 год

г. Нижневартовск

Дзюбина Светлана Викторовна, заместитель
директора, старший преподаватель кафедры
педагогике, психологии и управления
образованием АУ «Институт развития
образования»

ПРОЕКТ
ШКОЛА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО
ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



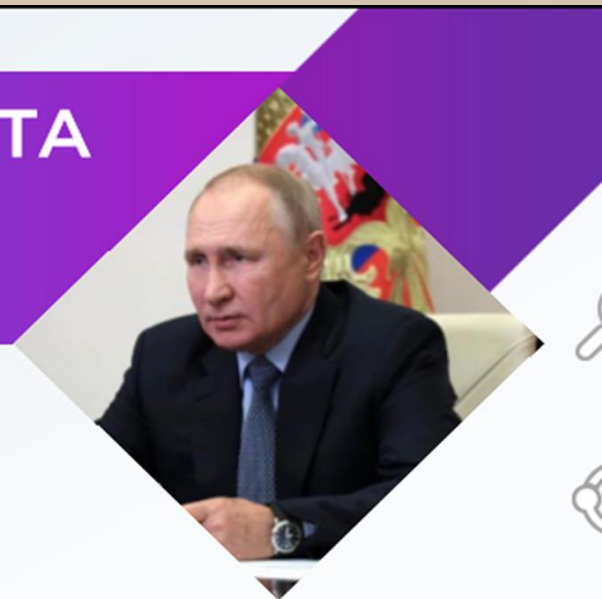
**ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА**

Проект «Школа Минпросвещения России» - механизм создания и развития единого образовательного пространства.

Информационно-методическое сопровождение педагогических работников/управленческих команд образовательных организаций в рамках апробации и внедрения проекта «Школа Минпросвещения России».

МАГИСТРАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ШКОЛ, ФОРМИРУЮЩИЕ ЕДИНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО



ЗНАНИЕ:
КАЧЕСТВО И
ОБЪЕКТИВНОСТЬ
знание добывай

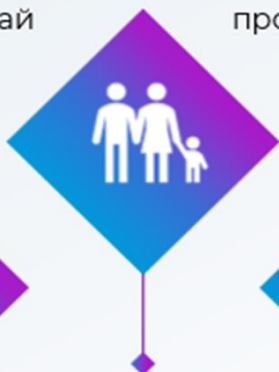


ТВОРЧЕСТВО
талант развивай



ЗДОРОВЬЕ
сохраняй

ПРОФОРИЕНТАЦИЯ
профессию выбирай



ВОСПИТАНИЕ
традиции храни и создавай



УЧИТЕЛЬ



Учителями
славится Россия!

ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ



Важней всего
погода в школе!

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА



«Среда» семь
дней в неделю!



Без современного качественного доступного образования, причем во всех регионах страны, невозможно добиться ничего в сфере развития. Должен, безусловно, соблюдаться базовый принцип системы российского образования — это справедливость, то есть доступность качественного образования для каждого ребенка в соответствии с его интересами и способностями, причем независимо от того, где он живет — в городе или деревне, в Москве или любом другом регионе страны, независимо от того, где учится — в государственной школе или частной, и, конечно, независимо от социального статуса и доходов родителей

4

Выступление Владимира Путина
25.08.2021 г. на заседании президиума Госсовета,
посвященном улучшению качества образования

Единое образовательное пространство (обучение и воспитание): критерии образа будущего



1. Рабочая программа воспитания
2. Календарный план воспитательной работы
3. Советник по воспитанию
4. Штаб воспитательной работы
5. Единые подходы к работе с родительским сообществом
6. Комната детских инициатив/ученического самоуправления
7. Государственная символика (флаг, герб, гимн)
8. Ученическое самоуправление
9. Детские и молодежные общественные объединения (РДШ, Юнармия, Большая перемена, Орлята России)
10. Программы краеведения и школьного туризма
11. Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания
12. Подходы к оценке качества ВР



ВОСПИТАНИЕ

ЗНАНИЕ:
качество и объективность



1. Единые примерные рабочие программы, единое календарно-тематическое планирование
2. Единые подходы к составлению расписания уроков
3. Объективная внутришкольная система оценивания (в том числе ВПР)
4. Единые рекомендации по контрольным работам и домашним заданиям
5. Единая линейка учебников
6. Примерные углубленные программы (с 7 класса)
7. Внеурочная деятельность (10 часов рекомендованных курсов)
8. Проектная и исследовательская деятельность
9. Сетевая форма обучения
10. Наставничество (поддержка молодых учителей)
11. Специалисты (психолог, мед. сестра и др.)
12. Методическая служба
13. Библиотека/Медиацентр



ЗДОРОВЬЕ

1. Единые рекомендации по здоровьесбережению в школе, в том числе при занятиях за ПК
2. Среда без ПАВ (наркотики, алкоголь, табак)
3. ГТО
4. Летний оздоровительный лагерь (в том числе тематические смены)
5. Психолого-педагогическая служба (психолог, логопед, дефектолог)
6. Доступность спортивной инфраструктуры для семей с детьми (во внеклассное время)
7. Горячее питание (единое меню, родительский контроль)
8. Школьные спортивные команды

1. Система профпроб в разных профессиях
2. Тематические экскурсии и события с участием профессиональных сообществ, бизнеса
3. Современный модульный курс «Технологии» - платформа технологического образования, кластер формирования метапредметных результатов образования
4. Программа «Билет в будущее»

ПРОФОРИЕНТАЦИЯ



ТВОРЧЕСТВО

1. Школа полного дня: внеурочная деятельность и дополнительное образование
2. Система конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций
3. «Большая перемена»
4. Школьный хор
5. Школьный театр
6. Школьный музыкальный коллектив
7. Школьный пресс-центр (телевидение, газета, журнал)
8. Школьный музей и музейная педагогика

1. Трансформируемое пространство, архитектурная доступность
2. ЦОС (поддержка всех активностей)
3. Кванториум/Точка роста
4. Сцена (театр, конференция, фестиваль)
5. Школьное кафе
6. Школьный сад (огород)
7. Зона отдыха (школа полного дня)
8. «Белый интернет», ограничение использования мобильных телефонов
9. Государственно-общественное управление
10. Комплексная безопасность
11. Единые подходы к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)

ИНФРАСТРУКТУРА, СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ



Базовый уровень

Средний уровень

Полный уровень

ПРОЕКТ «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

СИСТЕМООБРАЗУЮЩИЙ МЕХАНИЗМ СОХРАНЕНИЯ И УКРЕПЛЕНИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ

ВОСПИТАНИЕ НА ОСНОВЕ ТРАДИЦИОННЫХ РОССИЙСКИХ ДУХОВНО-НРАВСТВЕННЫХ
ЦЕННОСТЕЙ, ДОСТИЖЕНИЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

1 Современная **мотивирующая образовательная среда**

2 Учитель и **школьная команда – носители традиционных национальных ценностей**

3 **Безопасный и комфортный для всех школьный климат**





ПОДДЕРЖАНА
Коллегией
Министерства просвещения
Российской Федерации,
протокол от 8 апреля 2022 г.
№ ПК-1вн

КОНЦЕПЦИЯ
проекта «Школа Минпросвещения России»

2023 ГОД – ЗАДАЧИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ



Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт стратегии развития образования Российской академии образования»



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

1 Утверждение **Концепции Проекта «Школа Минпросвещения России»** и методики самодиагностики

2 «Настольная книга директора»

3 Сервис самодиагностики

4 Конструктор программ развития

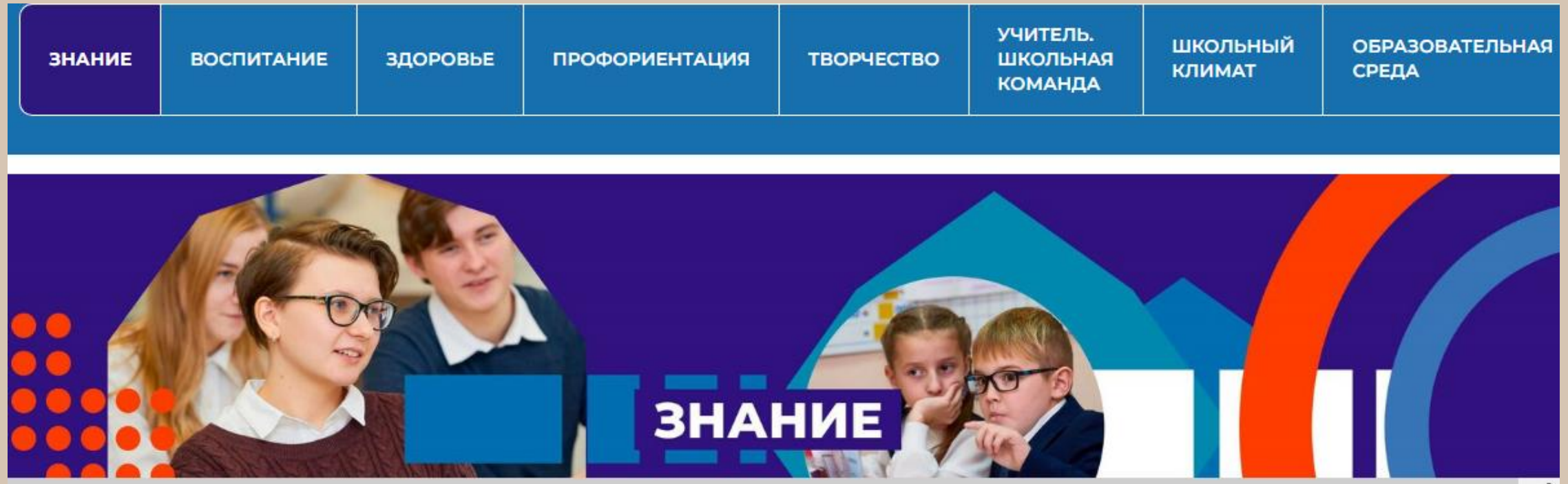
5 **Telegram-каналы** для учителей и управленческих кадров (с последующим переносом в Сферум)

6 Тематические семинары

ВАЖНО! Соотнесение всех проектов подведомственных организаций с проектом «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

Настольная книга директора школы

https://rutube.ru/video/private/4a8d29ceadc6291c1149d421a693c17e/?p=Jxx0Fc_g2D4JxqqlnDmedg



Издание поможет управленческим командам выстроить деятельность школы по каждому ключевому условию и магистральному направлению проекта.

Книга содержит актуальные нормативные документы с комментариями и примерами, а также методические рекомендации по работе с ними.



2023 ГОД – ЗАДАЧИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

- 1 Назначение в каждом регионе **ответственного за реализацию проекта**
- 2 Ведение на сайтах всех РОИВ **тематической страницы**
- 3 Организационное **сопровождение самодиагностики** (вовлечение школ)
- 4 Консультирование по проектированию **программ развития**

ВАЖНО!

Региональный ответственный сопровождает **выполнение субъектом Российской Федерации ключевых показателей** проекта к концу 2023 года



2023 ГОД – ЗАДАЧИ

Показатели

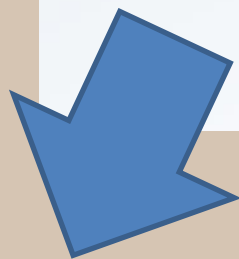
1 Показатель
вовлечённости

Не менее **80%** **общеобразовательных организаций** Российской Федерации к концу 2023 года **прошли самодиагностику** на соответствие статусу проекта «Школа Минпросвещения России»

2 Показатель
качества

Отсутствие в регионах Российской Федерации **общеобразовательных организаций, имеющих** к концу 2023 года **статус «ниже базового»** по показателям проекта*

**среди ОО, прошедших самодиагностику на соответствие статусу проекта «Школа Минпросвещения России»*



Показатель вовлеченности общеобразовательных организаций в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре к концу 2023 года составит 100% (приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры № 10-П-421 от 22.02.2023)

Проект «Школа Минпросвещения России»

О ПРОЕКТЕ

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

СЕМИНАРЫ/ СОВЕЩАНИЯ/ КПК

ОПЫТ МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА. МБОУ СОШ № 6 Г.УРАЙ

НОРМАТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

2023 год: внедрение: 100% общеобразовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

**ШКОЛА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ**

2022

**ШКОЛА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ**

2023

<https://clck.ru/32oPTB>

**Обучение по программе Академии Минпросвещения
России «Школа Минпросвещения России: новые
возможности для повышения качества
образования»»»**

Прошли

в 2022 г. МБОУ СОШ № 6 г. Урай- 48 человек

в 2023 г. 22 ОО из 13 МОУО- 1006 человек





КРИТЕРИИ ЭТАЛОННОЙ ШКОЛЫ



ЗНАНИЕ



ВОСПИТАНИЕ



ЗДОРОВЬЕ



ШКОЛЬНЫЙ
КЛИМАТ



ПРОФОРИЕНТАЦИЯ



ТВОРЧЕСТВО



УЧИТЕЛЬ



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
СРЕДА

Базовый уровень:

необходимый минимум пакетных решений для обеспечения качественного образовательного процесса в образовательной организации.

Средний уровень:

расширенный комплекс условий, позволяющий обеспечить освоение обучающимися навыков и умений, повысить их мотивацию к обучению и вовлеченность в образовательный процесс.

Полный (эталонный) уровень:

все доступные инструменты для реализации всех успешных практик системы образования Российской Федерации.

ПОЛНЫЙ
(ЭТАЛОННЫЙ)
УРОВЕНЬ



СРЕДНИЙ
УРОВЕНЬ



БАЗОВЫЙ
УРОВЕНЬ



УРОВНИ ВХОЖДЕНИЯ
И РАЗВИТИЯ

вхождение в проект

самодиагностика школ



**ТРАДИЦИОННЫЙ СЕМИНАР «ВЕКТОР
ОБРАЗОВАНИЯ: ВЫЗОВЫ, ТРЕНДЫ,
ПЕРСПЕКТИВЫ» ПРОЙДЕТ НА
ДИСТАНЦИОННОЙ ПЛОЩАДКЕ АКАДЕМИИ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ 22 АВГУСТА
2023 ГОДА В 10:00 (МСК) Выпуск будет
посвящен реализации проекта «Школа
Минпросвещения России»: ресурсы и
возможности, роль регионального
ответственного, самодиагностика и
программа развития.**

Свод самодиагностики по проекту "Школа Минпросвещения России"



Наименование ОО	Знание	Воспитание	Творчество	Профориентация	Здоровье	Учитель, шк. команды	Школьный климат	Образователь- ная среда
МБОУ «СШ № 2 многопрофильная имени заслуженного строителя РФ Е.И. Куропаткина	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Yellow
МБОУ «Средняя школа №3»	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green
МБОУ «Средняя школа №12	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green
МБОУ «Средняя школа №13»	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green
МБОУ «Средняя школа №15»	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green
МБОУ «СШ№31 с углубленным изучением предметов художественно- эстетического профиля»	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ «Средняя школа № 42»	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Green
МБОУ «Гимназия №2»	Green	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green
МБОУ «Лицей №2»	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green
МБОУ Гимназия №1	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green
МБОУ СОШ 1 имени А.В.Войналовича	Green	Green	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow
МБОУ СШ № 6	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green	Green

Наименование ОО	Знание	Воспитание	Творчество	Профориентация	Здоровье	Учитель, шк. команды	Школьный климат	Образовательная среда
МБОУ СШ № 40	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 9	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Red	Yellow
МБОУ СШ № 19	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Green	Red	Yellow
МБОУ СШ № 21	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Green
МБОУ СШ № 43	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 19	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Green	Red	Yellow
МБОУ СШ № 11	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow
МБОУ СШ № 32	Green	Green	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green
Лицей А.С.Пушкина № 1	Green	Green	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green
МБОУ Лицей	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 30	Red	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Green

Наименование ОО	Знание	Воспитание	Творчество	Профориентация	Здоровье	Учитель, шк. команды	Школьный климат	Образовател ьная среда
МБОУ СШ № 8	Green	Green	Green	Green	Green	Yellow	Green	Green
МБОУ СШ № 23 с УИИЯ	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow
МБОУ СШ №22	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow
МБОУ СШ № 29	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 10	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 17	Yellow	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
МБОУ СШ № 7	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 5	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Green
МБОУ СШ № 14	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 34	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Green
МБОУ СШ № 18	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Red	Green	Yellow	Green
МБОУ СШ № 25	Yellow	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Green

ШКОЛА
МУНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ

СООТВЕТСТВУЕТ



Поддержка управленческих кадров в системе образования: трек «Знание»

<https://smp.edu.ru/kniga-direktora20>

GIF Школа Минпросвещения России

ЗНАНИЕ

качественное общее образование

высокие образовательные результаты

лучшие традиции отечественной педагогики

GIF Школа Минпросвещения России

ЗНАНИЕ

Реализация углубленного и профильного обучения

Проектная и исследовательская деятельность, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов

Обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования

Методический журнал

«Образ действия»

«Образ действия» — это методический журнал,
в котором представлен лучший опыт работы педагогов
в условиях обновления содержания общего
образования

<https://edsoo.ru>



Номера 2023 год

Методический журнал «Образ действия», Выпуск 2

Реализуем ФГОС ОО. Инженерно-технологическое образование. Лучшие практики



Номера 2023 год

Методический журнал «Образ действия», Выпуск 1

Внеурочная деятельность. Лучшие практики



ГОТОВИМ ОБУЧАЮЩИХСЯ К БУДУЩЕЙ ПРОФЕССИИ

Анна Викторовна Руденко, заместитель директора по УВР МБОУ «Гимназия имени Ф. К. Салманова», г. Сургут

ПРАКТИКА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ САМООПРЕДЕЛЕНИЮ ГИМНАЗИСТОВ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФОРИЕНТАЦИОННОГО ПРОЕКТА «ВЕКТОР РОСТА»

Руденко А. В. Практика управленческой деятельности по профессиональному самоопределению гимназистов в рамках реализации профориентационного проекта «Вектор роста» // Образ действия. 2023. Вып. 1 «Внеурочная деятельность. Лучшие практики». С. 82—90.

Анна Викторовна Руденко, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, учитель географии и биологии МБОУ «Гимназия имени Ф. К. Салманова», г. Сургут

Ольга Юрьевна Березовская, педагог-психолог МБОУ «Гимназия имени Ф. К. Салманова», г. Сургут

КЛЮЧЕВОЕ СОБЫТИЕ В ПАРАЛЛЕЛИ 9-Х КЛАССОВ «ЯРМАРКА ВАКАНСИЙ» В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФОРИЕНТАЦИОННОГО ПРОЕКТА «ВЕКТОР РОСТА»

Руденко А. В., Березовская О. Ю. Ключевое событие на параллели 9-х классов «Ярмарка вакансий» в рамках реализации профориентационного проекта «Вектор роста» // Образ действия. 2023. Вып. 1 «Внеурочная деятельность. Лучшие практики». С. 91—100.

Поддержка управленческих кадров в системе образования: трек «Знание»

*Светлана Анатольевна Кучина, директор МБОУ «Гимназия имени Ф. К. Салманова»,
г. Сургут, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра*

*Анна Викторовна Руденко, заместитель директора по УВР МБОУ «Гимназия имени Ф. К. Салманова», г. Сургут,
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра*

«ГИМНАЗИЯ ДЛЯ ПОДРОСТКОВ» — ПРАКТИКА ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ


Кучина С. А., Руденко А. В. «Гимназия для подростков» – практика повышения качества образования // Образ действия. 2023. Вып. 1 «Внеурочная деятельность. Лучшие практики». С. 23–31.

<https://edsoo.ru/методические-материалы/типовой-комплект-документов>

Поддержка управленческих кадров в системе образования: трек «Знание»

The screenshot shows the website 'ЕДИНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ'. The main navigation bar includes 'Главная', 'Новости', 'Конструктор рабочих программ', 'Рабочие программы', and 'Методические материалы'. A left sidebar contains a menu with items like 'Календарь', 'Начальная школа', 'Русский язык', 'Литература', 'Родной язык и литература', 'Химия', and 'Биология'. The main content area is titled 'Физика' and features a large heading: 'Методическая поддержка учителей физики при введении и реализации обновленных ФГОС ООО и СОО'. Below this, there is a sub-heading 'Подробнее о проекте', a section 'Зачем реализуется?' with the text 'Обеспечить научно-методическую поддержку учителей, преподающих физику на уровне основного общего и среднего общего образования', and a section 'Когда реализуется?' with the text 'С сентября 2023 года по май 2024 года'. On the right side, there is a yellow callout box with the text 'План семинаров «Методическая поддержка учителей физики при введении реализации обновленного ФГОС ООО и СОО»' and a purple button labeled 'Смотреть'.

<https://edsoo.ru/методические-семинары/мс-физика/>



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ -
ДЕТАЛЬНО ПРОРАБОТАННЫЙ
НЕФОРМАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ,
ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА ПРИОРИТЕТЫ
РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЫ
ОБРАЗОВАНИЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ
СУВЕРЕНИТЕТ**

- Единые подходы на основе общенациональной процедуры самодиагностики
- Оптимизация ресурсов школьной команды, освобождение от «бумажной» работы
- Вариативная + инвариантная части программы развития – единство подходов и сохранение уникальности школы



**На фотографиях
техносфера МБОУ
СОШ № 5 г.Урай**



Федеральное государственное
бюджетное научное учреждение
«Институт управления
образованием Российской
академии образования»

Типовая
программа развития
общеобразовательной организации-участника проекта
«Школа Минпросвещения России»

/проект/

АУ «Институт развития образования проведет цикл вебинаров для ОО ХМАО – Югры с 17.04.2023- по10.06.2023 (приказ АУ «Институт развития образования» от 22.02.2023 № 82-о)



**На фотографиях
техносфера
МБОУ СОШ № 9
г.Ханты-Мансийск**







Опыт обучения по проекту

«Школа Минпросвещения России»: новые возможности для повышения качества образования»

- ✓ Познакомились с нормативными документами федерального уровня по всем направлениям проекта
- ✓ Соотнесли проблемы своей школы с социальными и профессиональными проблемами в системе российского образования
- ✓ Узнали, через реализацию каких ключевых направлений проекта «Школа Минпросвещения России» можно подходить к решению проблем школы
- ✓ Поняли, по каким критериям можно оценить уровень развития своей школы по каждому из направлений
- ✓ Провели самодиагностику, получили объективные результаты по своим дефицитам. Разрабатываем мероприятия по их преодолению
- ✓ Узнали о механизмах повышения качества образования в школе, внедрили инновационный опыт в свою практику

Для реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в образовательной организации с 1 сентября 2023 года должны быть следующие документы:

-  **Дорожная карта руководителя «Школы Минпросвещения России» по достижению показателей проекта**
-  **Чек-лист руководителя «Школы Минпросвещения России», заместителя директора по учебно-воспитательной работе при реализации программы воспитания**
-  **Стратегия управления кадровым потенциалом «Школы Минпросвещения России»**
-  **Программа развития образовательной организации на 5 лет**